

FødevareBanken

Teglværksgade 22, 2100 København Ø
CVR-nr. 32 57 33 71

Årsrapport for 2025

Penneo dokumentnøgle: 71E1Z-MQI75-UFLÉ3-8E6DH-EQKEY-4Z5XV



Foreningsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15 - 54

Foreningen

FødevarerBanken
Teglværksgade 22
2100 København Ø
Hjemsted: København Ø
CVR-nr.: 32 57 33 71
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Lea Gry von Cotta-Schönberg

Bestyrelse

Flemming Nør-Pedersen
Leif Nielsen
Fie Hansen-Hoeck
Henrik Holt Larsen
Rolf Stanley
Erik Skals
Mette Ulsø Kristensen
Thomas Mølgaard Andersen
Mette Schacht Færch
Line Aagaard

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for FødevareBanken.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Undertegnede er ansvarlige for indsamlinger foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 9, stk. 1, nr. 4.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 22. april 2026

Direktionen

Lea Gry von Cotta-Schønberg

Bestyrelsen

Flemming Nør-Pedersen
Formand

Leif Nielsen

Fie Hansen-Hoeck

Henrik Holt Larsen

Rolf Stanley

Erik Skals

Mette Ulsø Kristensen

Thomas Mølgaard
Andersen

Mette Schacht Færch

Line Aagaard

Til medlemmerne i FødevarerBanken**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for FødevarerBanken for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med lovgivningens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 22. april 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Henrik Agner Hansen
Statsaut. revisor

Ledelsesberetning 2025 årsregnskab

I 2025 sikrede FødevarerBanken, at 2.738 tons friske overskudsfødevarer blev til måltider for mennesker i svære livssituationer. Vi leverede selv 1.541 tons. Gennem MadPlus, vores nye samarbejde med Saling Group, fik vores modtagere yderligere 58 tons, og derudover faciliterede vi, at lokale organisationer i hele landet hentede 1.139 tons friske overskudsfødevarer hos deres lokale Netto, Bilka eller føtex

På de store linjer, lander årsregnskab 2025 meget lig 2024

Vi endte med et positivt resultat på 25.958 kr. i 2025 mod 45.091 kr. i 2024. Og omsætningen også cirka den samme: 20,2 mio. kr. i 2025 mod 20,4 mio. kr. i 2024

Indtjening fra erhvervspartnerkaber (inklusive håndteringsbidrag og corporate volunteering) steg til 5,9 mio. kr. – en stigning på ca. 550.000 kr. eller 10% ift. 2024, og udgjorde 29 % af foreningens indtægter

Logistikgebyr steg for andet år i træk med cirka ½ mio. kr. i takt med at vi åbner flere ruter og udgjorde i 2025 i alt 26 % af vores indtægter mod 23 % i 2024

Indtægter fra fonde og puljer var 8,8 mio. kr. – 43 % af vores samlede indtægter. Det var cirka 1,1 mio. mindre end i 2024, hvilket overvejende skyldes færre bevillinger til (og køb af) el-kølebiler.

Medlemskaber og bidrag fra private gav lidt mindre end i 2024. Det er stadig en lille del af vores samlede indtægter (under 1 %), men godkendelsen efter ligningslovens § 8A har klare fordele, ikke mindst adgang til momskompensation.

Vores omkostninger var samlet set cirka de samme som i 2024, men med forskelle på de forskellige udgiftsposter.

Personaleomkostninger var 800.000 kr. højere – en stigning 9 %. Det skyldes primært ansættelse af en projektassistent og en chauffør i 'MadPlus', men også en deltids projektassistent til øvrige projekter samt et par korttidsansættelser til enkeltstående og afsluttede opgaver som kvalitetssikring af data

Udgifter til autodrift var 500.000 kr. højere end i 2024. Det skyldes bl.a. øgede udgifter til reparation og vedligehold, 200.000 kr. mere. Men også højere omkostninger til brændstof – cirka 150.000 kr.

Lokaleomkostninger var nærmest identiske med 2024. Den eneste reelle forskel er, at huslejen blev reguleret lidt op pr. kontrakterne.

Salgsomkostninger var 100.000 kr. højere. Det skyldes, at vi i 2025 håndterede økonomien for vores fælles deltagelse i Folkemødet med Oak Foundation. Hvis man fratrækker den udgift, var salgsomkostninger lidt lavere end i 2024

Endelig havde vi administrationsudgifter for ca. 300.000 kr. mere end i 2024. Det skyldes dels markante stigninger på forsikringer (ca. 140.000 kr.) – til dels forårsaget af, at vi blev flere både ansatte og frivillige. Derudover havde vi omkostninger på 230.000 kr. til juridisk assistance dels ifm. overdragelsen af Nordjysk Fødevareroverskuds aktiviteter i Nordjylland, dels til en grundig gennemgang af vores kontrakter

FødevarerBanken har stadig en egenkapital på næsten 3 mio. kr. Hertil kommer en bilpark til en anslået værdi af 4.166.779 kr. – se note 62

Så vi er stadig polstret til at komme gennem eventuelle fremtidige regnskabsår, hvor svigtende indtægter eller uforudsete udgifter resulterer i et negativt resultat.

På generalforsamlingen i maj 2025, indtrådte Rolf Stanley i bestyrelsen. Rolf Stanley er projektleder i FødevarerBanken og blev valgt for og af foreningens ansatte på liste C.

Flemming Nør-Pedersen blev genvalgt som formand og Helle Müller Pedersen blev valgt som næstformand

På ekstraordinær generalforsamling i november 2025, blev Mette Ulsø Kristensen og Henrik Vinther (suppleant) valgt til bestyrelsen, i forbindelse med at Helle Müller Pedersen udtrådte efter 3½ år i bestyrelsen.

I 2025 åbnede vi en ny driftsafdeling i Aalborg, FødevarerBanken Nordjylland. Da det skete 1. november, har det ikke påvirket årsregnskab 2025 særlig meget

FødevarerBanken og Salling Group lancerede i slutningen af 2024 MadPlus – et landsdækkende initiativ til bekæmpelse af madspild med en ambition om at inkludere hele detailhandlen i Danmark fra 2026.

MadPlus er et nyt og ambitiøst partnerskab, hvor FødevarerBanken og Salling Group går sammen om at skabe én samlet løsning for detailhandlens madspild i Danmark. Målet er, at overskudsmad fra Salling Groups knap 700 butikker fremover afhentes og distribueres til FødevarerBankens modtagere; sociale organisationer i hele landet som serverer gratis måltider til mennesker i svære livssituationer.

På blokken i 2026 er bl.a.

- Fortsat udvidelse af MadPlus
- Fortsat arbejde med at styrke FødevarerBankens driftsindtægter for at sikre en økonomi i balance.

- Flere modtagerorganisationer, ikke mindst i Syddanmark og Nordjylland
- Opstart af et par nye projekter
 - 'Mad til udsatte børn og unge i Danmark' – et treårigt projekt støttet af Egmont med 3,3 mio. kr. Formålet med projektet er at sikre, at børn i svære livsvilkår får bedre adgang til sunde, mættende måltider og til trygge fællesskaber – både omkring maden, men også i regi af de sociale organisationer og institutioner, der serverer maden.
 - En treårig forlængelse af 'Opskrift på unge fællesskaber' støttet af TrygFonden med 2,3 mio. kr.

Beretning om indsamling i 2025

Undertegnede er ansvarlige for indsamlinger foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 9, stk. 1, nr. 4.

FødevarerBanken har i 2025 samlet ind til 'egen drift af Fødevarerbanken. For midlerne opretholdes organisationens virke med at indsamle god og frisk overskudsmad inden for sidste holdbarhedsdato og videredistribuere den til organisationer, der arbejder med og for socialt udsatte"

Opfordringer til donationer og tegning af medlemskab af foreningen på sociale medier

- FødevarerBanken har på sin Facebook-side opfordret til donationer til foreningens generelle virke og / eller tegning af medlemskab af foreningen følgende datoer i 2024:
 - 24.10, 13.10, 29.9, 26.9, 3.9, 3.6, 10.5, 29.4, 30.1, 28.1,
- Og på Instagram
 - 13.10, 29.9, 26.9, 3.9, 10.5, 7.5, 30.1, 28.1,
- Og på LinkedIn:
 - 3.12, 16.11, 15.10, 6.10, 5.10, 5.9, 4.9, 10.5, 21.4, 31.1

Der indtraf ikke væsentlige begivenheder i forbindelse med ovennævnte

Opfordring til donationer og tegning af medlemskab på foreningens hjemmeside

- FødevarerBanken har hele året via sin hjemmeside opfordret til donationer til foreningens generelle virke og / eller tegning af medlemskab af foreningen:
<https://foedevarebanken.dk/stoet-os/>

Der indtraf ikke væsentlige begivenheder i forbindelse med ovennævnte

Se også note 12 i dette årsregnskab

Resultatopgørelse

Note	2025 DKK	2024 DKK
1 Tilskud fra Oak Foundation Denmark	2.265.200	2.534.700
Tilskud fra OAK Foundation Denmark (Folkemødet)	349.980	0
2 Tilskud fra VELUX FONDEN	304.668	430.000
3 Tilskud fra Salling Fondene	196.624	2.053.376
4 Tilskud fra Nordea-fonden	0	467.156
5 Tilskud fra Lauritzen Fonden	30.600	435.000
6 Tilskud fra Honoré Fonden og Lauritzen Fonden	1.261.423	813.915
7 Tilskud fra TrygFonden	583.744	516.256
8 Tilskud fra Gl. Skanderborg Fonden	50.000	50.000
9 Tilskud fra Landbrugs- og Fiskeristyrelsen	350.000	0
10 Tilskud fra offentlige puljer og fonde	3.395.665	2.625.488
11 Tilskud fra virksomheder	5.521.077	5.044.465
Logistikgebyr	5.245.533	4.730.500
Håndteringsbidrag	300.000	320.000
Corporate Volunteering	100.000	0
12 Donationer	101.841	112.618
Støttemedlemskaber	36.700	35.900
Salg af aktiver	0	47.500
51 Finansielle indtægter	1.610	2.995
Øvrige indtægter	139.912	202.653
Indtægter i alt	20.234.577	20.422.522
Overskudsfødevarer	-254.748	-227.629
45 Personalemkostninger	-9.513.928	-8.726.599
46 Salgsomkostninger	-1.836.048	-1.730.810
47 Bilomkostninger	-2.726.465	-2.204.841
48 Lokalemkostninger	-2.622.761	-2.537.941
49 Administrationsomkostninger	-1.472.335	-1.176.507
50 Etableringsomkostninger	-1.799.174	-3.735.911
52 Finansielle omkostninger	-13.909	-20.499
Omkostninger i alt	-20.239.368	-20.360.737
Resultat før overførsel af ubrugte midler	-4.791	61.785
58 Ikke forbrugte midler primo	628.591	611.897
58 Ikke forbrugte midler ultimo	-597.842	-628.591
Regulering af ikke forbrugte midler i alt	30.749	-16.694
Årets resultat	25.958	45.091
53 Forslag til resultatdisponering		

AKTIVER		31.12.25	31.12.24
Note		DKK	DKK
54	Deposita	653.157	662.014
	Finansielle anlægsaktiver i alt	653.157	662.014
	Anlægsaktiver i alt	653.157	662.014
	Tilgodehavende fra serviceaftaler	109.825	157.087
55	Andre tilgodehavender	1.654.182	2.256.822
56	Periodeafgrænsningsposter	403.590	373.879
	Tilgodehavender i alt	2.167.597	2.787.788
57	Likvide beholdninger	2.608.631	1.502.779
	Omsætningsaktiver i alt	4.776.228	4.290.567
	Aktiver i alt	5.429.385	4.952.581

PASSIVER		31.12.25	31.12.24
Note		DKK	DKK
	Overført resultat	2.981.919	2.955.961
	Egenkapital i alt	2.981.919	2.955.961
58	Modtagne forudbetalinger	1.471.303	820.309
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	449.533	194.349
59	Anden gæld, kortfristet	526.630	981.962
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	2.447.466	1.996.620
	Gældsforpligtelser i alt	2.447.466	1.996.620
	Passiver i alt	5.429.385	4.952.581
60	Andre forpligtelser		
61	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24	
Saldo pr. 01.01.24	2.910.870
Forslag til resultatdisponering	45.091
Saldo pr. 31.12.24	2.955.961
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25	
Saldo pr. 01.01.25	2.955.961
Forslag til resultatdisponering	25.958
Saldo pr. 31.12.25	2.981.919

	2025	2024
	DKK	DKK

12. Donationer - indsamlingsregnskab

Indtægter fra indsamlinger:

Donationer	101.841	112.618
------------	---------	---------

Indtægter fra indsamlinger i alt	101.841	112.618
----------------------------------	---------	---------

Udgifter til indsamlinger:

Lønoms-kostninger	-14.600	-13.900
-------------------	---------	---------

Årsgebyr, Indsamlingsnævnet	-3.533	-3.533
-----------------------------	--------	--------

Udgifter til indsamlinger i alt	-18.133	-17.433
---------------------------------	---------	---------

Resultat af indsamlinger	83.708	95.185
--------------------------	--------	--------

Resultatet fra indsamlinger er anvendt til egendrift af Fødevarerbanken. Det samlede resultat er anvendt til dækning af biloms-kostninger jf. note 47.

Øvrige oplysninger vedr. gaver og medlemmer:

Gavegivere som har givet en gave på mindst DKK 200, antal	115	109
---	-----	-----

Kontingentbetalende medlemmer, antal	360	355
--------------------------------------	-----	-----

Det samlede modtagne gavebeløb efter ligningslovens §8A, DKK	101.841	112.618
---	---------	---------

Det samlede beløb anvendt efter formålsparagrafen, DKK	101.841	112.618
--	---------	---------